

해외 기업지배구조 관련기관 소개 4 - International Corporate Governance Network -

이번 호에서는 기업지배구조 관련 해외기관 소개 4번째 순서로 ICGN(International Corporate Governance Network)에 대해서 소개하고자 합니다.

I. 머리말

ICGN(International Corporate Governance Network)은 현재 잉글랜드와 웨일즈(England and Wales)의 법에 의거한 비법인(unincorporated)이며 비영리 협회(not-for-profit association)이다. 1995년에 창립된 ICGN은 전 세계 기업지배구조 전문가들로 구성된 폭넓은 네트워크를 형성하고 있으며, 그 네트워크를 통해 멤버들의 다양한 생각과 경험을 공유하여 기업지배구조를 개선하고 세계 경제의 발전에 기여하고자 많은 활동과 연구를 진행하고 있다. 현재 많은 나라의 기업지배구조 전문가들이 멤버로 가입하여 ICGN의 활동과 연구에 동참하고 있으며, ICGN의 연구 결과는 국제기구의 정책 입안과 개정에 합리적인 근거를 제공함과 동시에 개별 국가 및 기업의 기업지배구조 개선에 벤치마크로 활용되어지고 있다.

하지만 우리나라에서는 아직 ICGN의 존재가 많은 이들에게 알려져 있지 않아 그들의 네트워크뿐만 아니라 연구 결과를 제대로 활용하지 못하고 있는 실정이다. ICGN 네트워크와 그들의 연구 활동은 우리기업이 좋은 지배구조를 갖추며 글로벌 경쟁력을 제고 하는데 많은 도움을 줄 수 있을 것이다.

이러한 맥락에서 이 글은 기업지배구조에 많은 관심을 가지고 있는 기관투자자, 기업 및 개인들에게 도움이 될 만한 자료를 제공하고자 ICGN의 설립배경, 조직구성, 성격 및 활동 등에 대해서 전반적으로 소개하였고 후반부에선 지난 7월 영국 런던에서 개최된 2005 ICGN 연례 컨퍼런스를 간략히 스케치 하였다.

II. ICGN에 관하여

1. ICGN의 설립

International Corporate Governance Network(이하 ICGN) 설립을 위한 논의는 1993년으로 거슬러 올라간다. 당시 미국 공적연금펀드를 비롯한 기관투자자들은 주주행동주의에 대한 많은 관심과 10년 이상의 경험을 가지고 있었고, 이러한 경험과 관심을 미국 내에만 국한시키지 않고 전 세계의 기관투자자들과 연대하고자하는 의식이 서서히 꽃피기 시작하였다. 기관투자자 협회(Council of Institutional Investors, 이하 CII)의 집행이사인 Sarah Teslik은 기업지배구조에 관심이 있는 전 세계의 기관투자자들을 한 곳에 모을 수 있는 방안을 모색하였고, 그 작업을 CII의 직원이었던 Matthew Aiello에게 일임했다. Matthew Aiello는 당시 Investor Responsibility Research Center(IRRC)의 Stephen Davis와 접촉하였고, 각국의 기업지배구조 전문가를 잘 알고 있었던 Davis는 CII와 비슷한 기업지배구조 관련 국제단체의 창설 계획을 제안하였다. Aiello와 Teslik은 이에 동의하여 당시 CalPERS(California Public Employees' Retirement System)의 회장이었던 Crist와 논의하였다. 마침 CalPERS와 같은 펀드 운용 기관들은 그들의 목소리를 높일 수 있는 방법을 강구하고 있었기에 Aiello와 Teslik의 제안은 신선하게 받아들여졌다.

이들의 노력으로 1994년 봄 워싱턴DC에서 개최된 CII 총회의 국제 라운드테이블에서는 ICGN의 설립에 관한 내용이 공식적으로 논의되었다. 이날 라운드테이블에는 10개국에서 온 49명의 기업지배구조 전문가들이 모였었고, 이들이 운용하는 자금은 무려 수조 달러에 이르렀다. 기관투자자를 포함한 49명의 지배구조 전문가들은 그 당시 기업지배구조가 수많은 시장참여자들로부터 투자과정의 중요한 요소로서 받아들여지고 있으나, 아직은 시작에 불과하다는 점에서 모두 같은 의견이었다. 이들은 기업지배구조 분야에 대한 실질적인 연구의 필요성 제기에 모두 공감하였고, 이와 관련된 개인이나 기관이 서로 정보와 경험을 나눌 수 있는 기회를 만들고자 하는 의견에 찬성하였다.

이후 이러한 논의를 구체적으로 발전시키고자 하는 많은 준비와 노력이 이어졌다.¹⁾ 드디어 1년이 지난 1995년 3월 29일 워싱턴DC의 Watergate Hotel에서 향후 기업지배구조 관련 전문가들의 모임이 될 ICGN이 공식적으로 창립되었고, ICGN의 첫 번째 총회가 개최되었다. 그날의 총회는 CalPERS의 William Crist가 의장을 맡아 진행하였다.

한편 설립 준비 과정에서 단체의 이름을 가칭으로서 ICGO(International Corporate Governance Organization)라고 설정했었다. 그러나 1995년 워싱턴DC의 첫 번째 총회에서 'organization'은 단체의 공식 명칭으로서 너무 야심적(ambitious)이라는 이유로 참가자들의 반대에 부딪혔다. 'federation', 'council', 'forum', 'network' 등이 대안으로 논의되어 갔고, 결국 Proxinvest의 Pirre-Henri Leroy가 제안한 'International Corporate Governance Network'가 멤버들에게 어필되어 참가자들의 투표로서 그 문구를 공식 명

1) Crist, CII의 Aiello와 ABI(Association of British Insurers)의 직원들은 아무런 보수 없이 ICGN 설립을 위한 사전 작업을 많이 했었다.

칭으로 채택하였다. 이 명칭은 다른 어떤 문구보다도 멤버들 간의 정보와 경험을 자유롭게 공유하고자 한 설립 취지에 부합하는 것으로 받아들여졌다.

2. ICGN의 목적(Purpose) 및 임무(Mission)

현재 ICGN은 잉글랜드와 웨일즈(England and Wales)의 법에 따라 비법인(unincorporated)이며 비영리 협회(not-for-profit association)이다. 멤버들의 자발적인 참여와 헌신적인 공헌을 바탕으로 ICGN이 운영되어 지고 있으며, 설립이후 10년이 지난 지금의 ICGN은 많은 발전을 하여 기업지배구조 분야에서 주도적인 역할을 수행하고 있다. ICGN이 지향하고자 하는 목적은 다음과 같다.

- 국제적인 기업지배구조 이슈에 관하여 경험과 정보를 교류하기 위한 주요 투자자들의 네트워크 제공
- 기업지배구조의 원칙과 관행에 대한 조사 및 연구
- 기업지배구조 모범규준 및 가이드라인의 적용과 개발
- 범세계적으로 기업지배구조의 개선 촉진 등

이와 같은 ICGN의 목적이자 임무는 현재 ICGN이 가지고 있는 다음과 같은 강점으로 인해 충분히 수행되어지고 있다.

- 기업지배구조의 이론과 실무에 정통한 개인, 학계, 정부, 기업 및 기관 대표, 기관 투자자 등 금융 산업 분야에 제한되지 않은 전 세계 각계각층 멤버들의 구성
- 15조 달러를 초과하는 자금을 보유하고 있는 국제 기관투자가 멤버들
- 30개국 이상에서 가입한 멤버들의 지역적 다양성

이러한 강점은 ICGN 활동의 중요성과 신뢰성을 더욱 부각시켜준다. ICGN의 목소리와 의견은 각국의 정부뿐만 아니라 OECD, European Commission, 미국의 SEC(Securities and Exchange Commission), World Bank와 같은 국제적인 기구로부터 존중받고 신뢰 받는다.

3. ICGN의 멤버

ICGN의 멤버 구성은 다양하다. 현재 전 세계 기관투자자를 비롯하여 학계, 정부, 국제 기구, 기업 및 기관 대표, 기업지배구조의 이론과 실무에 정통한 개인 등 30개국 이상에서 약 300여명이 멤버로 가입하고 있으며, ICGN 멤버 중에서 기관투자자들의 보유 및

운용 자산은 15조 달러를 초과하고 있다. ICGN 멤버십은 기업지배구조에 관심이 있는 누구에게나 열려있으며, 멤버십은 개인이나 법인자격²⁾으로 가입³⁾할 수 있고 1년마다 갱신된다.⁴⁾

멤버들은 ICGN 보고서를 열람할 수 있고, 전체 멤버들을 대표하여 보고서를 작성하고 연구하는 ICGN의 여러 전문위원회 활동에 직접 참여할 수도 있다. 멤버들은 다음과 같은 활동이나 자격을 통해 기업지배구조의 국제적 조류를 가늠할 수 있으며, 최선의 기업 지배구조를 모색하고 효율적인 지배구조 개선 노력에 일조할 수 있다.

- 기업지배구조 분야에서 활동하고 있는 세계적인 전문가들과의 의견 및 경험 공유
- 다른 멤버들과의 온라인 토론 참여 등 범국가적인 토론 참여
- 국제적인 지배구조 개선 노력에 진력하는 ICGN 정책이나 성명서(position paper)에 관한 의견 교환
- ICGN 정책이나 조직에 관련된 위원회를 통하여 ICGN 활동에 공헌
- 공식적으로 ICGN의 조직에 재직하는 기회 등 ICGN 지배구조에 관여
- ICGN 연차총회에서의 투표권
- 다른 멤버들의 기본정보와 연락처 확인

ICGN은 멤버들의 의견에 더욱 귀를 기울이고자, 2005 연차총회에서 처음으로 멤버들을 상대로 설문조사를 실시하였다. 설문조사는 ICGN의 활동과 조직에 관한 의견을 포함하여 기업지배구조 이슈에 관한 내용을 담고 있었다. 설문조사의 목적은 향후 ICGN이 수행해야 할 임무를 설정함과 동시에 현재 지배구조 논쟁의 현주소를 가늠하고 변해가는 지배구조 이슈의 흐름을 파악하는 척도로써 활용하고자 함이었다.

4. ICGN의 활동

ICGN의 운영과 활동은 초기 설립원칙에 근거하여 2002년에 멤버들의 승인을 받아 제정된 정관에 따른다. ICGN 설립 원칙은 1996년 6월 런던에서 개최된 연차 총회(Annual Meeting)에서 채택되었고, 이 원칙은 현재 ICGN 활동의 공식적인 근거를 제공하는 2002년 정관 제정의 근간이 되었다.

Keith Douglas에 의해 초안이 만들어지고 1996년 런던 총회에서 멤버들에 의해 승인된 ICGN 설립원칙(Founding Principles)은 ICGN이 ‘기업지배구조 가이드라인의 개발(the development of corporate governance guidelines)’에 참여하도록 했다. 1년 후

2) 법인자격의 가입은 멤버가 속해있거나 고용되어 있는 조직이 멤버십 비용을 지급하는 형태를 말한다.

3) 가입은 웹사이트(www.icgn.org)를 통해 쉽게 이루어진다. 홈페이지에서 온라인으로 가입신청서를 작성하고, 비용을 지불하면 며칠 후에 ICGN 사무국에서 ID와 PASSWORD를 E-mail로 전송해준다.

4) 1년 멤버십 비용은 2005년 기준으로 CBP 175.00(VAT GBP30.63 별도)로 저렴한 편이다. 1년마다 갱신되는 멤버십 기간은 매년 1월 1일부터 12월 31일 까지이다.

파리 총회에서는 멤버들이 '의결권과 지배구조의 최선관행(share voting and governance)에 관한 모범기준'을 만드는데 동의하여 연구를 시작하였다. 이후 Davis와 Regan이 의장으로 있는 Cross-Border Voting Committee에서 이 모범기준을 완성했고, 멤버들은 1998년 샌프란시스코 연차총회에서 동 모범기준을 채택하였다. 이후에도 ICGN은 각 전문위원회에서 많은 연구를 수행하여 상당한 연구 결과를 내놓았다. 1999년 프랑크푸르트 총회에서는 '글로벌 기업지배구조 가이드라인(global governance guideline)'을 채택하였고, 2005년 7월까지 이사회 의장을 맡았던 Alastair Ross Goobey가 의장에 취임한 이후 ICGN은 '이사 보상 원칙(principles of executive remuneration)' 제정을 위하여 많은 연구를 하였다.

이외에도 ICGN은 설립이후 지금까지 기업지배구조 분야에서 멤버 개개인의 활동과 더불어 많은 연구와 활동을 수행하고 있다. 1995년 3월 29일 창립총회 이후 ICGN의 눈부신 발전은 기관투자자, 학자, 기업 등 수많은 기관들과 다양한 분야에 종사하는 개개인의 헌신적인 노력과 적극적인 활동에 기인한다.

4.1. ICGN 연례 컨퍼런스 및 연차총회

ICGN은 멤버들 간의 경험과 정보를 교류하고자 했던 설립원칙에 따라 1996년부터 매년 세계적인 수준의 국제 컨퍼런스(ICGN Annual Conference)를 개최하고 있다. 컨퍼런스는 멤버들의 헌신적이고 자발적인 참여로 인해 많은 발전을 이루었다. 예를 들어 ICGN 초기에 Nell Minow는 전 세계에서 인터넷을 통해 컨퍼런스 내용과 연구 자료에 접근할 수 있도록 ICGN의 웹서비스를 위한 The Corporate Library를 자발적으로 만들어 운영했다.⁵⁾ 그리고 André Baladi는 초기에 ICGN 이벤트를 유치하기 위해 SBF Paris Bourse와 Deutsche Börse와 같은 증권거래소를 설득하는 등 컨퍼런스 개최에 있어서 많은 도움을 주었다. 이러한 André Baladi의 활동은 이후 ICGN 파트너십으로 각국의 증권거래소가 후원하는 형태의 양상을 갖추게 했다.

컨퍼런스는 매년 기업지배구조와 관련된 주제를 정해서 세계 각지에서 모인 멤버들이 열띤 토론을 벌인다. 컨퍼런스 참가자들은 전 세계 각 분야의 전문가들과 교류하고 아이디어를 교환하며 사업 이야기를 나눌 수 있는 이벤트에서 서로의 유대를 강화하고자 한다. 컨퍼런스에는 멤버들뿐만 아니라 멤버가 아닌 사람들도 참가할 수 있다.

컨퍼런스 다음 날에는 연차총회(ICGN Annual General Meeting)가 개최된다. 총회에서는 ICGN의 운영과 관련된 사항 보고, 각 위원회의 활동사항 보고, 이사회 및 위원회 멤버 선출, 차기 컨퍼런스 개최지 선정, 각 안건에 대한 멤버들의 질의와 응답 등으로 이루어진다.

연례 컨퍼런스 및 연차총회 개최를 희망하는 국가나 도시는 제안서를 이사회 사무국으로 2년 전에 제출해야 한다. 2004년까지 연례 컨퍼런스 개최지 선정을 위한 검토는 Site Selection Committee에서 담당하였으나, 2004년 사무국 집행이사인 Anne Simpson이

5) 현재는 ICGN 홈페이지가 개설되어, 웹서비스를 제공하고 있다.

취임한 이후 위원회의 업무는 집행이사에게로 넘어갔다. 최종 개최지 선정은 이사회에서 담당하고, 연차총회에서 멤버들의 승인이 이루어진다. 그동안 개최된 도시는 다음과 같다.

1996년	영국 런던	2002년	이탈리아 밀라노
1997년	프랑스 파리	2003년	네덜란드 암스테르담
1998년	미국 샌프란시스코	2004년	브라질 리오데자네이로
1999년	독일 프랑크푸르트	2005년	영국 런던
2000년	미국 뉴욕	2006년	미국 워싱턴(예정)
2001년	일본 동경	2007년	남아프리카공화국 케이프타운(예정)

이사회는 주요 자본시장 및 지역 안배를 고려하여 개최도시를 선정한다. 2007년 ICGN 연례 컨퍼런스를 유치하기 위해 스위스, 남아프리카공화국, 한국이 2005년 1월에 공식적으로 제안서를 제출하였다. 집행이사와 이사회는 다음과 같은 개최지 선정 기준에 따라 꼼꼼한 검토를 수행하였다.

- ICGN의 활동에 공헌하거나 ICGN의 취지에 따라 기업지배구조 개선에 적극적으로 동참하는 국가 및 도시
- 컨퍼런스를 개최할 수 있는 행정적인 능력
- 민간 및 공공분야에서의 지원
- 개최 비용을 충당하기 위한 스폰서와 참가자 동원 능력

3개국 모두 ICGN의 기준에 충분히 부합하였으나, 2005년 5월에 2차례 개최된 이사회에서는 지역 안배 차원에서 ‘2007 ICGN 연례 컨퍼런스’ 개최를 위한 최종 후보 도시로 남아프리카공화국의 케이프타운을 선정하였고 올해 런던 총회에서 멤버들의 승인을 얻었다. 이는 과거에 유럽과 동아시아에서 컨퍼런스를 개최했었던 사실이 고려되었기 때문이다.

상기의 절차와 취지로 ICGN은 매년 세계 각지에서 컨퍼런스와 연차총회를 개최하여 개최국뿐만 아니라 전 세계에 ICGN을 홍보함과 동시에 기업지배구조의 중요성을 환기시키고자 한다. 매년 개최되는 연례 컨퍼런스와 연차총회를 통해 멤버들은 그들의 경험과 지식을 공유하는 네트워크를 넓혀나가고 있다.

4.2. ICGN AWARD

ICGN은 기업지배구조 분야에서의 뛰어난 업적을 남긴 사람, 기업지배구조 관행 개선에 공헌한 사람에게 상을 수여하고 있다. 수상자의 선정은 정해진 기준에 따라 수상자선

정위원회(ICGN Awards Committee)에서 추천한 자를 이사회에서 최종 결정한다.

첫 번째 시상은 2001년 동경에서 개최된 ICGN 연례 컨퍼런스에서 거행되어졌고 우리나라의 장하성 교수 외 2명이 수상했다. 역대 수상자는 다음과 같다.

2005	Bengt Hallqvist , founder of the Brazilian Institute for Corporate Governance Peter Clapman , retiring Vice President and head of corporate governance at TIAA-CREF
2004	Jaap Winter Claude Lamoureux
2003	William D. Crist (USA) Commonwealth Association for Corporate Governance
2002	Jesus Estanislao (The Philippines) Robert A.G. Monks (USA)
2001	Sir Adrian Cadbury (UK) Ira Millstein (USA) Professor Hasung Jang (Korea)

5. ICGN 이사회와 위원회

5.1. ICGN 이사회(ICGN Board of Governors)

ICGN 업무의 통제와 관리는 이사회(Board of Governors)의 책임이다. 이사회는 최소 7명에서 최대 12명의 ICGN 멤버로 구성되어지며, 이사의 선출은 ICGN 연차총회(ICGN Annual General Meeting)에 참석한 멤버들의 투표로 이루어진다. 이사의 임기는 1년이며, 3번연임이 가능하다.

ICGN은 워싱턴의 첫 총회에서 초대 의장으로 PIAC(Pension Investment Association of Canada)의 Keith Douglas와 ABI(Association of British Insurers)의 Richard Regan을 공동의장으로 임명하였다. 이후 ICGN의 의장은 TIAA-CREF의 회장이었던 Peter Clapman과 Hermes의 CEO였던 Alastair Goobey가 차례로 맡았다. 올해 7월 런던 연차총회에서는 이사회 멤버로 있던 DWS Investment GmbH(Germany)의 Christian Strenger을 새로운 의장으로 선출했다⁶⁾.

ICGN 이사회는 네트워크의 발전과 원활한 활동 수행을 위하여 2000년부터 런던에 사무국(Institute of Chartered Secretaries and Administrators, ICSA)을 두었다. 이전까지는 영국보험업협회(ABI, Association of British Insurers)가 ICGN의 행정적인 비용을 부담하고 PIAC에서 멤버 리스트와 지배구조 관련 자료를 유지하고 있었다. 그리고 2004년 11월에는 1995년 당시 PIRC의 대표로서 ICGN의 첫 연차총회에 참석한 Anne

6) 이외에도 2005년 총회에서는 4명의 이사가 교체되었다. Jennifer Choi(미국, Investment Company Institute), Peter Dey(캐나다, Osler Hoskin & Harcourt LLP), Roderick Munsters(네덜란드, ABP Investments), John Wilcox(미국, TIAA-CREF)가 올해 런던 연차총회에서 교체되었다.

Simpson⁷⁾을 첫 사무국 집행이사로 임명하였다.

현재 이사회는 2005년 7월 8일 런던 길드홀(Guildhall)에서 개최된 연차총회에서 선출되었고 이사회를 구성하는 멤버는 다음과 같다.

Chairman

Mr Christian Strenger, Company Director and Government Adviser, DWS Investment GmbH (Germany)

Board Members

Mr Mark Anson, Chief Investment Officer, CalPERS (USA) *

Mr Philip Armstrong, Head: Corporate Governance, Edward Nathan (Pty) Limited (South Africa)

Mr Bruce Babcock, President, ADP ICS-Europe and Asia (UK) *

Mr Pierre Bollon, (Treasurer) Chief Executive, AFG (France)

Dr Andrew Clearfield, President, Investment Initiatives (USA) *

Ms Margaret Foran, Vice President, Corporate Governance, Pfizer Inc (USA)

Mr Richard Koppes, Of Counsel, Jones Day (USA)

Mr Alan MacDougall, Managing Director, PIRC Limited (UK)

Mr Peter Montagnon, Head of Investment Affairs, Association of British Insurers (UK) *

Mr Stilpon Nestor, Principal, Nestor Advisors (UK) *

Mr Taiji Okusu, Managing Director, Credit Suisse First Boston (Japan)

* 표시는 새로 선임된 이사임.

한편 이사회는 정관에 구체화되어있는 여러 가지 업무의 수행과 승인된 프로젝트의 연구 및 정책 명제를 수행하기 위하여 여러 전문위원회를 두고 있다.

5.2. ICGN 위원회(ICGN Committees)

ICGN은 정책이나 조직 관련 이슈에 따라 연구나 업무를 수행하는 전문위원회가 있다. 전문위원회는 수행해야 할 연구나 업무 분야가 있을 경우에 멤버들의 제안과 이사회의 논의를 통해 구성되어진다. 위원회가 구성되어 지면 이사회에서 해당 위원회 위원장을 선임하며 위원회가 무엇을 해야 할지에 대한 가이드라인을 설정한다. 각 전문위원회에는 주어진 업무를 원활히 수행하고 이사회와 위원회를 적절히 연계하기 위하여 이사회의 멤버가 구성원으로 참여한다.

현재 ICGN의 전문위원회가 수행하는 연구와 업무는 다양하며 선도적인 주제를 다루고 있다. 각각의 전문위원회의 목적은 기업지배구조의 주요 이슈에 관한 ICGN 멤버들의 전문성과 경험을 공유하고 나아가 국제적인 표준을 향상시키기 위한 방안과 정책 방향을 연구하기 위함이다. 위원회는 각종 관련 보고서를 웹 사이트의 회원전용섹션에 게재하여 ICGN 전체 멤버들과 의견을 교환하고, 자료를 회원들에게 전자메일로 전송해 주기도 한다.

7) Anne는 과거 PIRC(Pensions & Investment Research Consultants)의 이사였고 ICGN 사무국 집행이사로 임명되기 이전 최근 5년간은 신흥시장과 개발도상국의 지배구조를 개선하기 위해 World Bank와 OECD가 설립한 Global Corporate Governance Forum의 사무국장(Head of the Secretariat)이었다.

다.

ICGN 집행이사는 직권상 모든 전문위원회의 멤버가 되지만, 이행상충이 있을 수 있는 조직관련 위원회(organizational committees)에는 멤버가 될 수 없다.

2004년부터 2005년 7월까지 Communications Committee(Alan MacDougall 의장)와 Conference Site Selection Committee(André Baladi 의장)는 그동안 하던 업무를 새로 선임된 집행이사가 상근하는 사무국에 넘겨주었다.

ICGN의 모든 멤버들은 각 위원회 위원장이나 집행이사인 Anne Simpson에게 연락하여 각 전문위원회에 직접 참여할 수 있다. 또한 모든 멤버들은 위원회의 연구 결과에 대한 자문을 할 수도 있다.

5.2.1 정책 관련 위원회(Policy-related committees)

멤버들의 다양한 경험과 전문성을 바탕으로 ICGN은 기업지배구조와 관련된 정책 수립과 의사결정에 영향을 미치기 위해서 OECD, European Commission, World Bank와 같은 국제 기구에 진정서를 보내기도 한다. 이러한 진정서는 보통의 경우 ICGN을 대표하여 ICGN 정책관련 위원회(ICGN policy-related committees)에서 작성한다. 현재 ICGN에는 정책관련 위원회가 8개 있다. 각 위원회의 주요 내용은 다음과 같다.

□ Accounting and Auditing Practices Committee

위원회는 전 세계의 회계 및 감사 관행을 모니터하고 연구한다. 현재까지 위원회는 국제회계기준위원회(International Accounting Standards Board, IASB)와 재무회계기준위원회(Financial Accounting Standards Board, FASB)의 프로젝트를 검토하고 있다. 또한 수많은 국가의 국제회계기준(International Accounting Standards) 수용의 진전, 이사와 감사 책임의 내용, 재무보고와 감사의 질(quality) 등에 관한 이슈들을 연구한다. 앞으로는 감사 시장에서의 경쟁과 질에 관한 이슈들도 연구할 것이다. 현재 위원장과 멤버들의 구성은 다음과 같다.

Mr Claude Lamoureux (Chair)	President and Chief Executive Officer, Ontario Teachers' Pension Plan
Ms Anne Simpson (ex officio)	Executive Director, International Corporate Governance Network
Mr Naohiko Abe	
Ms Prudence Bennett	Director, Corporate Governance International
Mr Tim Bush	Associate Director Engagement, Hermes Focus Asset Management Ltd
Mr Vincent Cappucci	Senior Partner, Entwistle & Cappucci LLP
Ms Elizabeth Fender	
Ms Margaret Foran	Vice President, Corporate Governance, Pfizer Inc
Mr Frederic Gielen	Senior Financial Management Specialist, The World Bank Group
Mr Froystein Gjesdal	
Mr Guy Jubb	Investment Director, Standard Life Investments
Mr Pieter van den Berg	
Mr Nicolas Veron	Founding Partner, ECIF - Etudes et Conseil pour l'Information Financiere

□ Corporate Governance Principles Review Committee

ICGN 기업지배구조 원칙(Global Corporate Governance Principle)은 1996년에 처음으로 논의되어져 1999년에 채택되었다. 이후 ICGN은 OECD의 기업지배구조 원칙 개정 에 따라 현재의 기업지배구조 최선관행을 반영하고자 수많은 이슈를 포함한 개정안을 검토하였다. 위원회는 ICGN 개정 원칙에 관한 멤버들의 의견을 취합하였고, 이 내용은 2005 연차총회(AGM)에서 검토되어졌다. 위원회의 구성은 다음과 같다.

Mr Peter Dey (Chair) Partner, Osler Hoskin & Harcourt LLP Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network Mr Peter Butler Founding Partner, Governance for Owners LLP Mr Sandy Easterbrook Director, Corporate Governance International Mr Leo Goldschmidt Director, European Corporate Governance Institute (ECGI) Mr Robert Monks Founder, Lens Governance Advisors Mr Stilpon Nestor Principal, Nestor Advisors Mr Ariyoshi Okumura Chairman, Lotus Corporate Advisory Inc. Ms Anita Skipper Head of Corporate Governance, Morley Fund Management
--

□ Executive Remuneration Committee

이사보상 위원회는 얼마 전까지 ICGN 이사 보상 원칙에 따라 3개국(호주, 영국, 미국)을 평가한 이전의 연구 결과에 기초하여 ‘이사 보상(Executive Remuneration) 가이드라인’ 권고안을 작성하였다. 위원회의 연구결과에 의하면, 이사 보상에 관하여 투명하고 정교한 절차를 가지고 있는 기업은 전반적으로 훌륭한 지배구조를 가지고 있었으나, 반면 이사 보상 관행이 부실한 기업에서는 최적의 기업지배구조를 가지고 있지 않았다. 위원회는 이 권고안에 대해 2005년 9월 1일까지 멤버들의 자문을 구할 것이고 이후 그 결과를 이사회에 보고할 것이다. 가이드라인의 채택을 위해 멤버들에게 최종안을 전자우편으로 전송할 것이다. 2005년 연례 컨퍼런스의 워크샵에서 동 가이드라인에 관하여 토론을 벌이기도 하였다. 위원회의 구성은 다음과 같다.

Ms Linda Selbach (Chair) Barclays Global Investors Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network Mr Vincent Cappucci Senior Partner, Entwistle & Cappucci LLP Mr Peter Clapman Chief Executive Officer`, Governance For Owners USA, Inc Mr Rob Collinge Mr Sandy Easterbrook Director, Corporate Governance International Dr Hans-Christoph Hirt Corporate Governance Manager - Europe, Hermes Investment Management Limited Mr Colin Melvin Director, Hermes Pensions Management Ltd Mr Roderick Munsters CIO, ABP Investments Mr Florian Schilling Vice Chairman, Heidrick & Struggles Ms Ann Yerger Executive Director, Council of Institutional Investors

□ Cross Border Voting Practices Committee

얼마 전까지 위원회의 활동은 주로 Jennifer Choi의 주도로 수행된 미국예탁증권(American Depositary Receipts, ADRs)에 관련된 소위원회의 연구에 초점이 맞추어졌다. 소위원회는 ICGN 멤버들의 설문조사, 뉴욕에서 ADR 예탁 은행과의 모임, 소위원회 멤버들과의 주기적인 회합 등의 활동을 하였고 '모범적인 예탁협정을 위한 원칙(Principle for a Model Depositary Agreement)'을 만들었다. 이 원칙은 ICGN 이사회에 의해 승인되었고 2004년 2월 웹사이트를 통해 공개되었다. 위원회의 구성원은 다음과 같다.

Mr John Wilcox (Chair) Senior Vice president, Head of Corporate Governance, TIAA-CREF Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network Mr Philip Armstrong Head: Corporate Governance, Edward Nathan (Pty) Limited Ms Jennifer Choi Associate Counsel, Investment Company Institute Dr Andrew Clearfield President, Investment Initiatives Mr David Dando Director of European Development, Investor Responsibility Research Center (IRRC) Dr Stephen Davis President, Davis Global Advisors Mr Stanley Dubiel Managing Director, International Research, Institutional Shareholder Services Mr Harry Frost Consultant in Corporate Governance & Shareholder Communications, Mr Paul Hewitt Mr Paul Lee Mr Pierre-Henri Leroy President, Proxinvest Mr Alan MacDougall Managing Director, PIRC Limited Professor Christine Mallin Professor of Corporate Governance & Finance, Centre For Corporate Governance Research Mr Robert McCormick Fidelity Management and Research Corp Mr Colin Melvin Director, Hermes Pensions Management Ltd Mrs Sheila Somerville-Ford Assistant Vice President, Custody Product Manager, J P Morgan Mr Peter Swabey Senior Manager, Industry Relations, Lloyds TSB Registrars Mr Dario Trevisan Lawyer, Studio Legale Trevisan & Associates Dr Jaap Winter Partner, De Brauw Blackstone Westbroek
--

□ Non Financial Disclosure Committee

비재무공시 위원회는 비재무분야 공시에서 현재 이루어진 연구결과를 검토하고, 최선 관행을 연구하는 작업을 수행한다. 이 위원회는 2005 연례 컨퍼런스의 워크샵에서 비재무 분야 공시의 중요성에 관해 토론을 벌였다. 위원회의 구성원은 다음과 같다.

Mr Frank Curtiss (Chair) Railpen Investments
Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network
Margaret Blair Vanderbilt University
Mr Anthony Carey RSM Robson Rhodes
Ms Farha-Joyce Haboucha Senior Portfolio Manager & Director, SRI, Rockefeller & Co., Inc.
Ms Edith Lohman Vice President, Mackenzie Partners, Inc.
Mr Alan MacDougall Managing Director, PIRC Limited
Mr Iain Richards Head of Governance and Public Policy, Morley Fund Management
Mr Phillip Spathis Executive Officer, Australian Council of Superannuation Investors
Dr. Ariane van Buren Director of Investor Engagement, CERES Investor Network on Climate Risk
Dr Allen White Vice President & Senior Fellow, Tellus Institute

☐ Securities Lending Committee

대주위원회는 현재 대주활동이 증가하고 있으나 기업지배구조 원칙에 부합하는지에 대한 명확한 근거가 없다는 ICGN 멤버들의 의견에 따라 만들어졌다. 위원회는 발생가능한 문제의 양상과 정도를 알아보기 위해 멤버들을 상대로 설문조사를 하였고 대주시장에서 추가적인 연구를 수행하였다. 이후 대주를 위한 최선관행을 개발하였고, 멤버들의 검토를 받았다. 이 최선관행과 수정사항은 2005 연차총회에 상정되어 승인되었다.

Dr Andrew Clearfield (Chair) President, Investment Initiatives
Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network
Ms Jennifer Choi Associate Counsel, Investment Company Institute
Mr Stephen E Deane Vice President, Director of the Institute for Corporate Governance, Institutional Shareholder Services
Mr Harry Frost Consultant in Corporate Governance & Shareholder Communications,
Mr Renato Grandmont former Head, Global Corporate Governance Research, Deutsche Bank
Caroline Jackson
Christian Kremer
Mr Paul Lee
Mr Pierre-Henri Leroy President, Proxinvest
Mr Robert McCormick Fidelity Management and Research Corp
Mr Peter Montagnon Head of Investment Affairs, Association of British Insurers
Mr Taiji Okusu Managing Director, Credit Suisse First Boston
Ms Elaine Orr Trading Analytics, Barclays Global Investors
Ms Cynthia Richson Corporate Governance Officer, Ohio Public Employees Retirement System
Mr Charlie Ruffel
Mr Timothy Smith Senior Vice President, Walden Asset Management
Mrs Sheila Somerville-Ford Assistant Vice President, Custody Product Manager, J P Morgan
James Templeman
Mr Hans van Roekel
Mr John Wilcox Senior Vice president, Head of Corporate Governance, TIAA-CREF

☐ Shareholder Responsibilities Committee

주주책임 위원회는 기업지배구조에서 투자자 역할에 관한 가이드라인을 개발하였다. 현재 Geert Raaijmakers 의장은 사의를 표했고, 위원회는 다시 구성되어질 것이다. 새로 구성된 위원회는 투자자 지배구조의 최선관행을 위해 만들어진 이전의 가이드라인을 보강해 나갈 것이다.

Mr Geert Raaijmakers (Chair) Senior Legal Counsel, Stichting Pensioenfonds ABP
Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network
Dr Stephen Davis President, Davis Global Advisors
Mr Robert Monks Founder, Lens Governance Advisors
Mr Christian Strenger Company Director and Government Adviser, DWS Investment GmbH

□ Shareholder Rights Committee

주주권리 위원회는 2005년 연차총회 이후에 재구성되어 질 것이다. 그동안 위원회는 주주권리 이슈에 관하여 연구를 계속해 왔으며, 위원회 멤버들은 국가간 의결권행사 (cross border voting)나 대주(stock lending)와 같은 이슈에 연관된 다른 위원회의 활동에 적극적으로 공헌하였다.

Mr David Jackson (Chair)
Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network

5.2.2. 조직 관련 위원회(Organisation Committees)

정책관련 위원회 외에 ICGN에는 4개의 조직관련 위원회가 있다. 각 위원회의 주요 내용은 다음과 같다.

□ Audit Committee

이사회는 감사위원회 근거 조항에 동의했고, 2005년 연차총회의 논의 이후에 감사위원회는 공식적으로 설립된다. 감사위원회는 ICGN의 내부통제 감독과 리스크 관리에 책임을 진다.

Mr Pierre Bollon (Chair) Chief Executive, AFG
Ms Anne Simpson (in attendance) Executive Director, International Corporate Governance Network
Mr Philip Armstrong Head: Corporate Governance, Edward Nathan (Pty) Limited

□ Awards Committee

위원회는 매년 기업지배구조에서 탁월한 업적을 남긴 사람에게 상(ICGN Annual Award)을 수여하기 위해 ICGN 멤버들로부터 추천을 받는다. 이 상은 전 세계에서 기업 지배구조 개선을 위해 혁혁한 공을 세운 사람이나 단체에게 주어진다. 한 해에 1~2개의 상이 수여되고, 이 상은 개인, 기관, 기업 또는 단체에 수여될 수 있다. 수상자 선정 위원회는 정해진 기준과 기존 수상자들의 의견을 고려하여 추천되어진 명단을 검토하고 이사

회에 추천하는 책임을 진다. 수상자 선정의 최종결정은 이사회가 하며, 수상자 명단은 연례 컨퍼런스에서 발표되며 그때까지 비밀에 부쳐진다. 동 위원회는 시상식과 수상자 발표에 관한 이벤트도 책임지고 수행한다.

Dr Stephen Davis (Chair) President, Davis Global Advisors Ms Anne Simpson (ex officio) Executive Director, International Corporate Governance Network Mr Jon Lukomnik Managing Partner, Sinclair Capital Mr Christian Strenger Company Director and Government Adviser, DWS Investment GmbH

□ Bylaws and Procedures Committee

위원회는 증가하는 회원과 높아진 명성에 걸맞은 국제단체로서의 모습을 갖추기 위해 ICGN 설립 원칙의 정신을 반영한 구체적인 정관 제정을 목표로 2000년도에 구성되어졌다. 정관은 2001년 7월에 ICGN 멤버들에 의해 승인되었고, 2002년 7월에 부분 개정이 이루어졌다. 또한 위원회는 이사회(Board of Governor) 구성원을 선출하는 절차에 관련된 초안을 내놓았다.

정관을 제정한 이후, 2003년에 이사회는 ICGN의 행정적인 정책과 절차를 담당하는 동 위원회의 역할을 확대하였다. 위원회는 정관 변경에 관한 제언과 고려, ICGN의 행정적인 정책과 절차의 기록, 검토, 변경 및 새로운 정책과 절차에 대한 고려와 제언에 있어서 책임을 진다. 위원회는 2004년부터 현재까지 정관과 이사회 요구 및 멤버들의 문의에 관한 절차를 검토하고 있으며, 또한 ICGN 정책 결정 및 의사소통과 연례 컨퍼런스를 조직하는 절차를 검토하고 있다.

Mr Leo Goldschmidt (Co-Chair) Director, European Corporate Governance Institute (ECGI) Ms Caroline Phillips (Co-Chair) Director, ICSA Board Performance Unit Ms Anne Simpson (in attendance) Executive Director, International Corporate Governance Network Ms. Holly Gregory Partner, Weil, Gotshal & Manges LLP Mr Jon Lukomnik Managing Partner, Sinclair Capital Mr Ian Matheson Chief Executive Officer, Australasian Investor Relations Association Ltd Mr Taiji Okusu Managing Director, Credit Suisse First Boston Mr Dario Trevisan Lawyer, Studio Legale Trevisan & Associates
--

□ Nominating Committee

ICGN 멤버들은 매년 연차총회에서 선임되는 이사회(Board of Governor) 구성원에 대한 후보를 추천할 수 있다. 추천위원회는 후보자 추천 요구, 추천서 검토 및 후보자 천거 등에 책임을 진다. ICGN 정관에 따라, 모든 멤버들은 이사(Governor) 선출에 입후보할 수 있고, 연차총회에 자신들의 소견서(statement of intent)를 제출할 수 있다. 입후보자들의 투표결과는 참석하지 못한 멤버들의 전자투표와 참석한 멤버들의 현장 투표를 포함하여 연차총회의 마지막에 공개된다.

Mr Peter Butler (Chair) Founding Partner, Governance for Owners LLP
Ms Anne Simpson (in attendance) Executive Director, International Corporate Governance Network
Mr Peter Clapman Chief Executive Officer`, Governance For Owners USA, Inc
Dr Stephen Davis President, Davis Global Advisors
Mr Sandy Easterbrook Director, Corporate Governance International
Mr Leo Goldschmidt Director, European Corporate Governance Institute (ECGI)

III. 2005 ICGN 연차총회

지난 7월 6일부터 8일까지 ‘2005 ICGN 연례 컨퍼런스’가 영국 런던에서 개최되었다. 2012년 런던 올림픽 유치가 확정되었던 7월 6일, 런던은 축제 분위기에 휩싸였고 컨퍼런스는 참가자들의 환한 얼굴과 함께 Lancaster House에서의 환영 리셉션으로 시작되었다. 하지만 불행히도 축제 분위기는 길게 이어지지 못하고 다음날인 7월 7일 오전에 연쇄 폭탄테러가 런던에서 발생하여 런던 시민을 포함한 전 세계 모든 이들을 경악케 하였다. 하루 만에 희비가 교차한 엄숙한 분위기 속에서 7일 날 저녁의 Gala Dinner는 취소되었지만, 컨퍼런스의 나머지 일정은 무난하게 진행되었다.

이번 2005 컨퍼런스는 1996년 1회 컨퍼런스 이후 10주년을 기념하는 자리여서 더욱 뜻 깊었다. 컨퍼런스는 런던 시(The Corporation of London), 영국정부(Department of Trade and Industry), 런던증권거래소(London Stock Exchange), 영국보험협회(Association of British Insurers), 연금펀드협회(National Association of Pension Funds) 및 20여개 이상 기업과 기관투자자 등의 후원 아래 런던 길드홀(London's Guildhall)에서 성공적으로 개최되었으며, 30여 개국 이상에서 약 500명이상의 기업지배구조 전문가들이 참석해 성황을 이루었다. 10주년을 기념해 기업지배구조의 분야의 최선봉에 서있는 전문가들이 주제 발표자 및 토론자로 나서 더욱 뜻 깊었다.

□ 연례 컨퍼런스(Annual Conference)

이번 컨퍼런스는 7일 날 저녁 영국 정부(Department of Trade and Industry)가 마련한 환영 리셉션으로 시작되었다. Lancaster House에서 열린 리셉션에서 Alan Johnson 장관(Secretary of State for Trade and Industry)은 환영사를 통해 ICGN의 활동에 경의를 표하며 참석한 멤버들을 반갑게 맞이하였다.

기업지배구조의 아버지라 불리는 Adrian Cadbury 와 Ira Millstein의 발표(The New Agenda for ICGN)로 둘째 날의 컨퍼런스는 시작되었고⁸⁾, 이후 기조연설자로 초대된 SOX법(Sarbanes-Oxley Act)을 만든 Oxley 미하원의원, 유럽 시장과 기업지배구조 분

8) 이들은 기업지배구조의 역사와 앞으로의 과제에 대해서 서로 논하였다. 이들 논의에 대해 우리나라의 장하성 교수와 Claude Lamoureux, Jaap Winter가 토론자로 나섰다. 이 내용은 기업지배구조리뷰 7-8월 호부터 2회에 걸쳐 연재하니, 참고하길 바란다.

야를 책임지고 있는 EU 커미셔너 Charlie McCreevy, OECD 사무총장(OECD Secretary General) Don Johnston이 컨퍼런스 중간중간에 그들의 의견을 피력하였다.

그리고 각 분야에서 수많은 전문가들이 주제발표와 토론에 나섰다. 컨퍼런스의 주요 연사로는 기관투자자 대표, 기업 대표, 규제 당국, World Bank Group과 같은 국제기구 대표뿐만 아니라 유럽, 북미, 아시아 및 브라질, 중국, 남아프리카공화국, 러시아 등 신흥 시장국가에서 온 수많은 전문가가 포함됐다.

우선 투자자를 대표해서는 세계적인 연금 펀드인 TIAA-Cref, ABP, UniSuper, AP3, Railpen, OTPP, CalPERS와 기관투자자인 Axa, BGI, AFG-ASFFI가 그들의 의견을 개진했다.

기업 대표로는 Motorola, Prudential, Reuters, Siemens, BP, Astellas Pharma의 대표들이 그들의 생각을 이야기 했으며, FRC, PCAOB, World Bank Group, London 증권거래소 및 Johannesburg 증권거래소와 같은 규제 기관(Regulatory and standard setting bodies)들도 그들의 입장을 대변했다.

또한 캐나다 노동당 의장(President, Canadian Labour Congress)인 Ken Georgetti, 전직 법관 Norman Veasey 등을 비롯한 국제 노동조합, 회계 및 법률 전문가들도 토론에 참여했다.

이번 컨퍼런스의 대주제는 ‘장기적인 가치 제고를 위한 건설적인 대화(Constructive dialogue to promote long term value)’ 였고, 참석자들은 미국의 Sarbanes-Oxley 법, OECD의 개정된 기업지배구조의 원칙, 국가 간 규제(cross border regulation), 투자자 지배구조(investor governance), 감사 및 회계(auditing and accounting) 그리고 이사회 책임(board responsibilities) 등과 같이 최근에 부각되어지는 주제에 관해서 열띤 토론 및 대화를 나누었다. 좀더 합의된 결론을 도출하기 위해서 멤버들은 내년에 워싱턴에서 개최되는 연례 컨퍼런스에서 다시 논의하기로 했다.

□ ICGN Award

7일 날 저녁 Gala Dinner에서 참석자들의 축하와 함께 진행될 예정이었던 ICGN Awards의 시상식은 그 날 오전 런던 연쇄 폭탄테러로 인하여 약식으로 진행되었다. Stephen Davis가 의장으로 있고 Jon Lukomnik, Christian Strenger, Anne Simpson (ex officio)이 멤버로 활동하고 있는 ICGN Awards Committee는 2005 ICGN Award의 수상자로 Brazilian Institute for Corporate Governance의 설립자인 Bengt Hallqvist와 TIAA-CREF의 부회장이자 기업지배구조 분야의 책임자로 있다가 은퇴한 Peter Clapman을 선정하여 발표하고 시상하였다. 발표는 미국 델라웨어 주의 대법원장(Chief Justice of Delaware)인 Myron Steele에 의해 이루어졌다.

□ 연차 총회(Annual General Meeting)

7월 8일 컨퍼런스 마지막 날 오후에 개최된 연차총회(Annual General Meeting)에는 약 100여명의 ICGN 멤버들이 참석했고, 멤버가 아닌 참석자들은 옵서버 자격으로 총회

에 참석하였다. 이사회 의장인 Alastair Ross Goobey와 사무국 집행이사인 Anne Simpson은 지난 1년동안의 ICGN 활동과 재무제표를 멤버들에게 보고하였다. 총회에 참석한 멤버들은 1년 임기의 이사회 멤버들과 감사를 새로 선출하였고, 개정된 글로벌 기업지배구조 원칙(Global Corporate Governance Principles)을 승인하였으며, 2007년 ICGN 연례 컨퍼런스의 개최지로 남아프리카공화국의 케이프타운을 승인하였다.

ICGN의 여러 전문위원회는 차례로 그들이 수행하고 있는 연구나 업무에 관해서 멤버들에게 짧게 요약보고 했으며, 중간 중간 멤버들의 질의 및 응답이 이어졌다.⁹⁾ 연차총회는 이번에 이사회 의장에서 퇴임하는 Alastair Ross Goobey의 인사말과 함께 멤버들의 진심어린 감사의 박수로 그 막을 내렸다.

이번 컨퍼런스와 연차총회에 참석한 세계적인 기업, 대형 기관투자자, 저명한 학자 및 정부인사 등의 면면에서 ICGN의 발전된 위상을 찾아볼 수 있었고, 한편으로는 기업지배구조의 중요성에 대한 세계적인 관심을 확인할 수 있었다. 2006년 연차총회는 미국 워싱턴 DC에서 개최되며, 2007년 연차총회는 남아프리카공화국의 케이프타운에서 개최될 것이다.

IV. 맺음말

지금까지 ICGN의 설립, 성격, 활동, 이사회 및 위원회의 구성 등에 관하여 알아보았다. 상기의 내용에서와 같이 현재 ICGN은 기업지배구조와 관련한 권위 있는 국제단체이며 매년 컨퍼런스와 연차총회를 개최하여 전 세계에 지배구조의 중요성을 환기시키고 동시에 기업지배구조를 개선하기 위한 다양한 노력을 하고 있다. 멤버들의 다양한 경험과 전문성이 공유되는 ICGN의 세계적인 네트워크는 균형 잡힌 기업지배구조 개선 방향을 유도하며, 멤버들의 자발적인 활동과 가치 있는 연구는 ICGN의 국제적 위상을 드높여 주고 있다.

현재 한국기업지배구조개선지원센터와 증권선물거래소는 이러한 ICGN의 국제적 위상과 활동의 중요성을 인지하여 ICGN 연차총회를 서울에서 유치하고자 많은 노력을 진행하고 있다. ICGN 연차총회의 서울 유치는 우리나라 기업의 올바른 지배구조 개선에 일조할 것이며 동시에 전 세계 기관투자자를 비롯한 기업지배구조 전문가들에게 우리나라 증권시장의 발전과 기업지배구조 개선 정도를 알리는 좋은 기회가 될 것이다.

끝으로 ICGN의 네트워크와 연구 활동이 우리나라 기업의 지배구조 개선에도 도움이 되길 바라며, 이를 위해 우리나라의 기업, 기관투자자 및 학계에서도 ICGN의 활동에 참여하여 국제적 네트워크를 충분히 활용할 수 있기를 기대한다.

강윤식 yskang@cgs.or.kr

9) 총회에서 결의된 내용과 의사록은 가까운 시일 내에 웹사이트의 멤버 전용 섹션에 게재될 예정이다.