: GE

가 GE

가 , , 가 ,
가 가

2002

(Sarbanes-Oxley Act of 2002)

가

가
Ira Millstein

GE

가
(Sarbanes-Oxley Act of 2002, SOX)

가 가 가 가
가 가

• 가 가

• 가 가

가

1980
, SOX

가

가
SEC

가

가

가 . 가

(

).

가? Shinn Gourevitch
가 ,

(

),

(

)

가

가

가

• Pfizer(,)

• 가
Intel , Intel

• , Progress Energy

• 5

,

13 56.8% 가 13

11 가 (가

Marathon Oil Sprint Nextel 67% , 가 Pepsi
 27% Paccar 32%)
 (Canadian Coalition for Good
 Governance) 2005 “

Shareholder Services) 2006 가 ISS(Institutional

-) (
-)
- 가
- , SEC “ (ordinary business)”
- 가 (
-)

() . Frank

SEC 가

() 가 .

“ ” “ ” .

, 가 .

가 .

가

. CalPERS TIAA-CREF

가 . , ISS ‘

, ‘ , ,

. ,

. ICGN(International Corporate Governance

Network)

. ICGN

2003

. ICGN

Peter Montagnon ICGN

가

가

John Bogle

(The Battle for the Soul of Capitalism(2005))

-
-
-
-

가

가

가

“ 가”

가 가

가

-
-
-

가.

가.

가.

가

가

“

”

가

가

가?

‘ 가

가?

: GE

1.

GE 1878 10
 1896 (Dow Jones Industrial Index)
 12 . GE
 350
 25 GE 1892
 (Edison General Electric) - (Thomson-Houston Electric
 Company)가 . GE 2005
 가 가 1 가
 GMI(GovernanceMetrics International) 가 10
 가 가
 가 GE 가 가

2.

GE

가

1)

GE

(Statement of Governance Principle)

CEO , 가

, 가

가

(

)

2)

GE
가 NYSE
Manual Section 303A)
가
3

GE
가 GE
가 NYSE
GE가

GE
15 11
10
(audit committee)
가 GE

GE (management development and compensation
committee)
governance committee) (nominating and corporate
가

GE
3 가
가
(chairman of the management development and compensation
committee)

GE GE
GE

3.

GE 1) 2) 3)

4) . 4 1
3

1)

4
가
1
가
NYSE , GE 가 , SEC

GE , NYSE

가,
가

, ,

2)

GE

3

GE 가

가

CEO

CEO

가

가

3)

4

GE

가

가

4)

GE

GE

,

가

,

4.

1)

CEO

. GE

6가

(Salary)

(Annual Bonus) :

(Stock Option)

(Performance Share Units) : 2003

CEO

5 가 .
 (Career Retention Restricted Stock Unit) :
 3 , 5 , 10 , 25%

(Contingent Long-Term Performance Awards) :
 가

GE
 2002 9

	()	
CEO	6	3
Vice Chairman	5	4
Senior VPs	4	5

2)

GE 3가

가

40% 60%
 (DSU : Deferred Stock Unit)
 . DSU 가 1

10%

5.

GE . GE가

4

가

가

SEC

가

가

가

가

jjjung@cgs.or.kr
tangsy@cgs.or.kr